|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **UWARUNKOWANIA WEWNĘTRZNE** | |  |
|
|  | **Mocne strony** | **Słabe strony** |  |
|  | ***[B] OBSZAR SPOŁECZNY*** | |  |
| **25** | Potencjał kapitału ludzkiego (gościnność, życzliwość, otwartość) | Dynamicznie postępujące, niekorzystne trendy demograficzne (ujemny przyrost naturalny, proces starzenia się społeczeństwa, depopulacja,) | **27** |
| **24** | Wysoki poziom bezpieczeństwa publicznego. (policja, liczne placówki straży granicznej, posterunki celne) | Migracja młodych, wykształconych i najbardziej kreatywnych mieszkańców do dużych ośrodków miejskich | **27** |
| **22** | Rozbudowana infrastruktura kulturalna (świetlice wiejskie, miejskie domy kultury, biblioteki gminne) | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura opieki socjalnej (mieszkania chronione, ośrodki interwencji kryzysowej, noclegownie, zakłady aktywności zawodowej itp.) | **27** |
| **22** | Wysoka aktywność społeczna (duża ilość zarejestrowanych organizacji pozarządowych) | Brak opieki pozainstytucjonalnej oraz niewystarczająca liczba placówek opiekujących się osobami niesamodzielnymi starszymi, niepełnosprawnymi, chorymi. | **26** |
| **22** | ~~Funkcjonowanie~~ pływalni, parku wodnego | Niewystarczająca ilość ofert pracy w odniesieniu do ilości osób poszukujących pracy. | **25** |
| **19** | Aktywność podmiotów działających na rzecz osób defaworyzowanych (Specjalny Ośrodek Szkolno–wychowawczy, WTZ, DPS, PCPR i ….) | Niekorzystnie postępujący proces zubożenie mieszkańców - szczególnie obszarów wiejskich. Występujące obszary zdegradowania społecznego (Kleszczele, Orla, Hajnówka, Czeremcha, Nowe Berezowo) | **24** |
| **19** | Niewykorzystany potencjał osób poszukujących pracy. | Wysoki poziom i ciągły wzrost bezrobocia, niekorzystna struktura bezrobocia (wzrost liczby osób trwale bezrobotnych, ukryte bezrobocie) | **24** |
| **18** | Szeroka oferta edukacyjna (włącznie ze szkołami muzycznymi oraz możliwością kształcenia na poziomie wyższym - Zamiejscowy Wydział Leśny Politechniki Białostockiej, ) | Niedostateczne wsparcie aktywizacji zawodowej i integracji osób niepełnosprawnych, defaworyzowanych (brak współpracy i spójnej lokalnej polityki w tym zakresie) | **24** |
| **17** | Rozbudowana infrastruktura rekreacyjno-sportowa (orliki, siłownie na świeżym powietrzu, ścieżki rekreacyjne, rowerowe, piesze, narciarskie) | Niezmodernizowana i niedoinwestowana baza szkolnictwa ogólnokształcącego i zawodowego utrudniająca możliwość przygotowania ciekawej oferty edukacyjnej dostosowującej się do podaży kadry zawodowej do potrzeb rynku pracy | **21** |
| **9** | Aktywne działania NGO, samorządów, instytucji i mieszkańców na rzecz ochrony środowiska | Niedostateczna jakość kapitału ludzkiego (niski poziom wykształcenia, niedopasowanie kwalifikacji lokalnej siły roboczej do oczekiwań pracodawców) | **20** |
|  |  | Niska jakość infrastruktury społecznej, niedoposażone obiekty kultury wpływające na niską jakość życia społecznego mieszkańców, zwłaszcza na wsi | **20** |
|  |  | Bariery architektoniczne w obiektach użyteczności publicznej, utrudniające dostępność osobom starszym i niepełnosprawnym | **20** |
|  |  | Duże zróżnicowanie pod względem ilości dzieci objętych opieką przedszkolną, niedostateczny poziom wyposażenia placówek w tym dostosowujący je do potrzeb osób dysfunkcyjnych | **19** |
|  | ***[A] PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I RYNEK PRACY (OBSZAR GOSPODARCZY)*** | |  |
| **28** | Rozpoznawalna i znana marka turystyczna Puszczy Białowieskiej wraz z Białowieskim Rezerwatem Biosfery i Parkiem Narodowym | Niski i ciągle malejący poziom lokalnej przedsiębiorczości | **27** |
| **27** | Bliska lokalizacja przejść granicznych (Połowce, Białowieża, Siemianówka, Czeremcha) | Niska aktywność przedsiębiorców w pozyskiwaniu dotacji oraz brak środków własnych na inwestycje gospodarcze | **27** |
| **25** | Wysoki potencjał dla rozwoju turystyki - bogate zasoby walorów turystyki przyrodniczej, aktywnej i etniczno-kulturowej zlokalizowanej w obrębie Puszczy Białowieskiej (infrastruktura turystyczna np.: szlaki turystyczne, atrakcje turystyczne, zabytki, park wodny, pływalnia) | Brak w ofercie zintegrowanych markowych produktów turystycznych wykorzystujących potencjał obszaru LGD. Niedostatecznie wykorzystywane walory przyrodnicze i kulturowe dla potrzeb turystyki | **25** |
| **24** | Dynamiczny rozwój branży zielarskiej i pszczelarstwa | Niewystarczająca dynamika rozwoju działalności w sferze przetwórstwa rolno-spożywczego i rolnictwa oferującego produkty spożywcze w formie sprzedaży bezpośredniej | **25** |
| **24** | Wysokiej jakości produkty spożywcze (np. przemysł mleczarski, lokalne wędliny, pieczywo) | Małe natężenie ruchu przygranicznego (przejście piesze w Białowieży, przejście kolejowe Siemianówka, przejście samochodowe w Połowcach) | **24** |
| **20** | Dobrze zorganizowana i rozwinięta sieć kwater agroturystycznych (zlokalizowanej w obrębie Puszczy Białowieskiej) | Ograniczony i utrudniony dostęp do surowca drzewnego i opału | **23** |
| **19** | Dobrze rozbudowana baza hotelarsko-gastronomiczna w Białowieży, Bielsku i Narewce, Hajnówce | Niedostateczny rozwój infrastruktury turystycznej i bazy paraturystycznej (nierównomierny rozkład obiektów noclegowych i gastronomicznych, punktów obsługi turystów, bazy towarzyszącej, infrastruktury rekreacyjnej) | **22** |
| **17** | Rozwinięty przemysł budowlany, drzewny, spożywczy, i maszynowy (w miastach powiatowych oraz Narwi i Narewce) | Przewaga w strukturze obszarowej małych gospodarstw rolnych | **21** |
| **14** | Silna baza surowcowa do rozwoju przemysłu rolno-spożywczego, silne i specjalistyczne rolnictwo (poza obrębem Puszczy Białowieskiej) | Niski poziom sektora usług w gospodarce (szczególnie usług środowiska) | **21** |
| **13** | Relatywnie wysoki udział przemysłu w strukturze gospodarki | Niezbyt korzystne warunki przyrodnicze pod kątem produkcji rolniczej (różne w poszczególnych gminach LGD) | **21** |
|  |  | Niewłaściwa struktura sfery produkcyjnej (tradycyjna struktura przemysłu, brak przedsiębiorstw zaawansowanych technologicznie, niski poziom innowacyjności w przemyśle) | **19** |
|  |  | Ograniczenia swobody prowadzenia działalności gospodarczej na obszarach chronionych | **17** |
|  |  | Niska atrakcyjność inwestycyjna regionu, niedostateczna ilość terenów inwestycyjnych, słabe zainteresowanie regionem inwestorów zagranicznych. | **16** |
|  |  | Niedostateczna promocja gospodarcza regionu i niska aktywność lokalnych władz wobec inwestorów zewnętrznych | **15,5** |
|  | ***[D] OBSZAR PRZYRODNICZY I UWARUNKOWANIA ŚRODOWISKOWE*** | |  |
| **26** | Wysoka jakość środowiska naturalnego (niski poziom zanieczyszczenie środowiska poza obszarami miast) | Niekorzystne warunki dla rozwoju rolnictwa: słaba jakość bonitacyjna gleb, lokalnie występujące zakwaszenia, krótki okres wegetacji, szkody w uprawach powodowane przez zwierzynę | **25** |
| **25,5** | Wdrożona selektywna zbiórka odpadów i dobrze zorganizowania gospodarka komunalna | Brak porozumienia w zarządzaniu Puszczą Białowieską ???? | **21** |
| **25** | Walory przyrodnicze na skalę światową: Puszcza Białowieska z rezerwatem biosfery, Białowieski Park Narodowy, rezerwat pokazowy żubrów, parki krajobrazowe, rezerwaty przyrody | Niekontrolowana gospodarka odpadami: niski % współczynnik oczyszczania ścieków (stosunek ilości wody pobranej do ilości wody odprowadzonej do oczyszczalni), dzikie wysypiska śmieci | **17** |
| **24** | Duża powierzchnia obszarów chronionych, szczególnie atrakcyjne: Dolina Górnej Narwi i Narewka, Zalew Siemianówka, Dolina Nurca | Duże punktowe zanieczyszczenia powietrza: niska emisja, zapylenia komunikacyjne, pyły przemysłowe, zanieczyszczenia gazowe, wysoki wskaźnik niezatrzymanych zanieczyszczeń powietrza (Hajnówka, Narew, Bielsk) | **16** |
| **22** | Wysoka lesistość i bioróżnorodność obszarów | Brak zbiorników małej retencji, zalewów wpływających na poprawę warunków hydrologicznych i ochronę przed powodziami oraz podnoszącymi atrakcyjność turystyczną regionu (np. w Hajnówce) | **14** |
|  | ***POTENCJAŁ KULTUROWO-HISTORYCZNY*** | |  |
| **27** | Wielokulturowość regionu - zachowanie trwałych walorów wielokulturowości (układy architektoniczne wsi, pól, architektura budowlana, sakralna, stare sady, itp), różnorodność dziedzictwa (etnicznego, językowego i wyznaniowego). | Zanikanie tradycji regionu ze względu na niski poziom zaangażowania młodego pokolenia w kultywowanie lokalnych tradycji. | **26** |
| **25** | Przyrodniczo-kulturowe dziedzictwo Puszczy Białowieskiej | Zanikanie tradycyjnych zawodów związanych z lasem i drewnem | **24** |
| **25** | Dziedzictwo kulinarne Regionu Puszczy Białowieskiej - korzystne warunki dla rozwoju produktów lokalnych oraz ekologicznej i zdrowej żywności |  |  |
|  | ***OBSZAR INSTYTUCJONALNY*** | |  |
| **23** | Potencjał i aktywność Lokalnej Grupy Działania oraz Stowarzyszenia Euroregionu „Puszcza Białowieska” | Ogólnie niska świadomość społeczeństwa na temat możliwości działań NGO skutkująca niską aktywnością społeczną | **21** |
| **19** | Duży potencjał społeczny regionu (przedsiębiorcy, nauczyciele, gospodarze, administracja, lokalni liderzy, organizacje pozarządowe) | Niedostateczna ilość instytucji (w tym NGO, wolontariat) zajmujących się problemami osób wykluczonych, defaworyzowanych, niepełnosprawnych. | **21** |
| **14** | Wzrastająca świadomość i aktywność społeczna (duża ilość aktywnych organizacji pozarządowych, działalność samorządów rolniczych, gminnych) | Brak współpracy samorządów i liderów różnych środowisk w celu wypracowania spójnej wizji rozwoju regionu jako całości. | **19** |
| **14** | Utworzenie platformy porozumienia społecznego (samorządy – mieszkańcy – NGO) | Niedostatecznie ukształtowane struktury obsługi ruchu turystycznego | **19** |
| **13** | Lokalizacja wyższych uczelni, instytutów badawczych, organizacji naukowych | Brak wizji rozwoju i racjonalnej polityki w obszarze turystyki | **18** |
| **11** | Obecność aktywnych, doświadczonych, dobrze przygotowanych działaczy społecznych o wysokich kompetencjach | Konflikt między zarządcami terenu - brak współpracy i wspólnego stanowiska samorządów i lokalnych instytucji wobec priorytetów zagospodarowania i wykorzystania Puszczy Białowieskiej | **17** |
|  |  | Brak współpracy oraz niedostateczny rozwój instytucji otoczenia biznesu | **17** |
|  | ***OBSZAR PRZESTRZENNY*** | |  |
| **24** | Wysoki poziom zwodociągowania i skanalizowania obszarów miejskich i wsi gminnych | Niska, niedostosowana do potrzeb mieszkańców dostępność komunikacyjna obszarów peryferyjnych | **26** |
| **16** | Dogodne położenie geograficzne dające możliwość na rozwój współpracy transgranicznej, w tym gospodarczej ze szczególnym uwzględnieniem turystyki | Odległa lokalizacja obszaru LGD względem głównych ośrodków krajowych | **23** |
| **12** | Duża ilość terenów prawnie chronionych | Braki w zagospodarowaniu infrastrukturalnym (brak sieci wodociągowej i kanalizacyjnej na obszarach peryferyjnych, sieci gazowej, internetowej,) Niska jakość dróg lokalnych, zły stan infrastruktury transportowej (stan techniczny dróg i kolei, duży odsetek dróg gruntowych) | **21** |
| **6** | Dogodne położenie komunikacyjne przy trasie 19 (Boćki, Orla, Bielsk Podlaski) | Rozdrobnienie gospodarstw rolnych przekładające się na dużą liczbę działek i niską efektywność prowadzenia racjonalnej gospodarki rolnej | **20** |
|  |  | Duże zróżnicowanie obszaru pod względem infrastrukturalnym i gospodarczym | **20** |
|  | **UWARUNKOWANIA ZEWNĘTRZNE** | |  |
|  | **Szanse** | **Zagrożenia** |  |
| **29** | Udostępnienie terenów inwestycyjnych i stref ekonomicznych | Małe zainteresowanie inwestorów zagranicznych i brak dopływu kapitału zewnętrznego | **25** |
| **27** | Potencjał LGD "PB" - realizacja LSR na lata 2014-2020 oraz możliwość korzystania z innych z funduszy UE | Zły stan infrastruktury transportowej oraz przesyłowej (drogowej i energetycznej) | **23** |
| **27** | Wzrost natężenia ruchu przygranicznego wpływającego na rozwój współpracy transgranicznej i przedsiębiorczości | Wzrost aktywności organizacji ekologicznych ograniczających w nieracjonalnym stopniu realizację przedsięwzięć gospodarczych | **21** |
| **27** | Wzrost udziału OZE w połączeniu z dywersyfikacją źródeł dostaw energii | Ograniczenia działalności gospodarczej na obszarach chronionych i strefach buforowych wynikające z restrykcyjnych przepisów ochrony środowiska. | **20** |
| **26** | Wzrost zainteresowania turystyką aktywną, kulturową, przyrodniczą oraz rehabilitacyjno-leczniczą przez turystów krajowych i zagranicznych | Polityka zagraniczna względem Republiki Białoruskiej hamująca rozwój współpracy gospodarczej i małego ruchu przygranicznego | **20** |
| **26** | Wsparcie działań innowacyjnych (organizacyjnie i finansowo, w zakresie produktów lokalnych, ekologicznych, produkcji kosmetyków) | Trwające wykluczenie społeczne i cyfrowe | **19** |
| **25** | Przygraniczne położenie (dostęp do rynków wschodnich) | Niestabilna i nieracjonalna polityka ochrony środowiska ( odnosząca się do przyrody, ograniczeń dla ludzi i gospodarki) | **17** |
| **24** | Wzrost popularności turystycznej Podlasia | Niekorzystne zewnętrzne trendy dotyczące ochrony przyrody oraz niedostateczne zrównoważenie gospodarki leśnej (region Puszczy Białowieskiej – więcej się chroni niż pozyskuje) | **17** |
| **24** | Wzrost zainteresowania różnorodnością przyrodniczą i kulturową Podlasia (przez przedsiębiorców, turystów oraz placówki i instytucje sfery naukowo-badawczej) | Nasilanie wewnętrznych konfliktów przenoszących się na regionalne i krajowe szczeble administracyjno-instytucjonalne, co psuje dobry wizerunek i markę subregionu (brak zsynchronizowanych i skumulowanych działań wszystkich interesariuszy w celu rozwiązania istotnych dla rozwoju regionu problemów) | **16** |
| **24** | Wykorzystanie potencjału Rowerowego Szlaku Polski Wschodniej, Podlaskiego Szlaku Bocianiego | Spadek konkurencyjności lokalnego przemysłu ze względu na niski poziom innowacji | **15** |
| **24** | Wzrost rozpoznawalności marki Puszczy Białowieskiej i Białowieskiego Parku Narodowego na Świecie | Wzrastająca konkurencja w rolnictwie (nadprodukcja żywności utrudniająca zbyt lokalnych produktów żywnościowych oraz konkurencja zewnętrzna w produkcji przemysłowej. | **15** |
| **20** | Zmiany prawne w zakresie zapewnienia preferencyjnych warunków dostaw gazu w związku z ochroną Puszczy Białowieskiej | Wzrost nielegalnego zatrudnienia, emigracji | **11** |
| **19** | Ogólne tendencje związane z ekologizacją gospodarki i społeczeństwa |  |  |
| **19** | Korzystna zmiana uwarunkowań prawnych w zakresie funkcjonoawnia przetwórstwa spożywczego (małe przetwórnie rolno-spożywcze, wytwarzanie i sprzedaż bezpośrednia, żywność ekologiczna) |  |  |
| **19** | Wzrost popytu na wyroby przemysłu budowlanego, drzewnego i spożywczego (lokalny i na rynkach UE) |  |  |
| **19** | Rozwój instytucji społecznych i społeczeństwa obywatelskiego |  |  |
| **18** | Wzrost ożywienia gospodarczego i rozwój współpracy z większymi aglomeracjami (Warszawa, Lublin, Białystok) |  |  |